



2023年3月期 第2四半期決算説明会

株式会社SUBARU

代表取締役社長 CEO 中村 知美

2022年11月2日

※2023年2月6日に一部訂正しております。詳細は「(訂正)「2023年3月期 第2四半期決算短信〔IFRS〕(連結)」の一部訂正について」をご参照ください。

2023年3月期 第2四半期決算のポイント

■ 第2四半期 累計実績

- ・生産台数
半導体供給不足による生産制約の影響は継続していたものの、柔軟に生産計画を調整したことなどにより、上期累計では **前年を上回る実績**
- ・営業利益
生産台数増および継続する好調な販売モメンタムに円安のプラス影響が加わり、**前年に対し増益**（第1四半期決算同様、急激な為替変動による会計上の減益要因も含む）

■ 通期見通し

- ・生産台数
生産は徐々に回復を見込むものの、不透明な状況は継続
通期の生産見通しはチャレンジ目標としていた **100万台から97万台へ修正**
下期は **コロナ前の水準である54万台レベルにチャレンジ**
- ・営業利益
原材料価格高騰の影響を価格政策などにより、一定程度打ち返すとともに円安による増益効果を織り込み、**期初計画の2,000億円から3,000億円に上方修正**

■ 株主還元

- ・期初計画値からの業績上方修正により **年間配当予想を修正（増配）**

第2四半期累計実績

(億円)

	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
生産台数 (千台)	342	425	+84
連結販売台数 (千台)	375	398	+23
売上収益	13,417	17,509	+4,092
営業利益	545	1,104	+560
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	448	779	+331
為替レート US\$	110	130	+¥21

通期計画

(億円)

	2022年3月期 通期実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)*	2023年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
生産台数 (千台)	727	1,000	970	+243	-30
連結販売台数 (千台)	734	940	920	+186	-20
売上収益	27,445	35,000	38,000	+10,555	+3,000
営業利益	905	2,000	3,000	+2,095	+1,000
親会社の所有者に帰属する 当期利益	700	1,400	2,100	+1,400	+700
為替レート US\$	112	120	133	+¥21	+¥13

* 2022/8/3発表値

■ 年間配当予想の修正

中間、期末それぞれ28円の配当予想を、中間配当は10円増配の38円と決定。
期末配当は中間配当と同額の38円、年間配当金は76円を予定



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。



2023年3月期 第2四半期決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 水間 克之

2022年11月2日

2023年3月期 第2四半期累計実績

第2四半期累計実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
米国生産	124	143	+19
国内生産	218	283	+65
生産台数* 合計	342	425	+84

	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
連結完成車販売台数 合計	375	398	+23

* トヨタ向けGR86の台数を含む

第2四半期累計実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
登録車	35	40	+4
軽自動車	9	9	+0
国内合計	44	49	+4
米国	253	279	+26
カナダ	29	22	-7
欧州	7	8	+0
豪州	17	18	+1
中国	9	6	-2
その他	16	17	+1
海外合計	331	350	+19
合計	375	398	+23

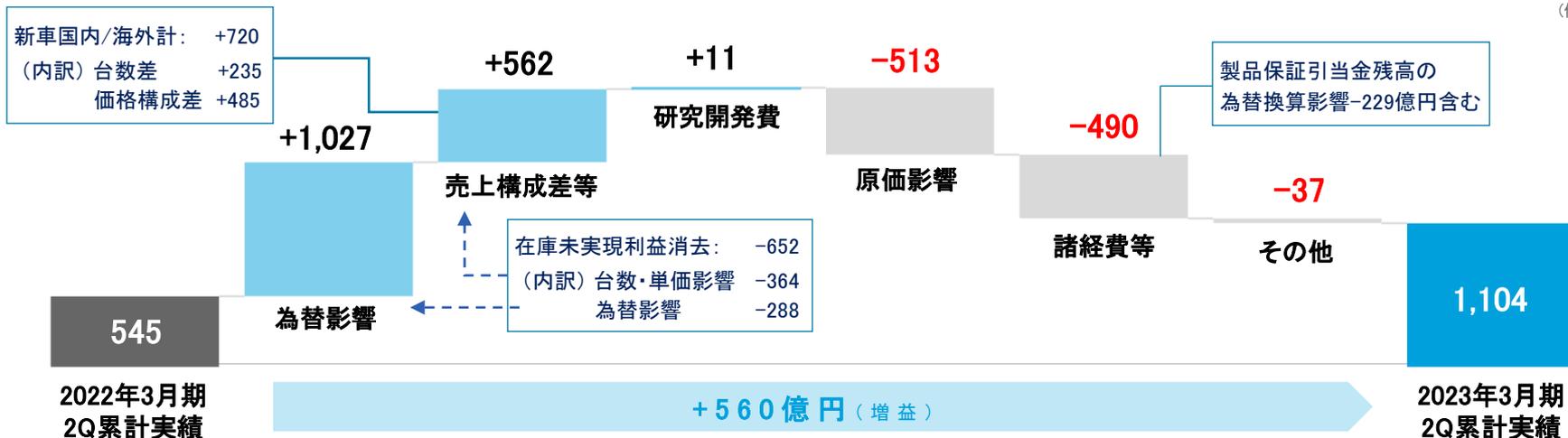
第2四半期累計実績 連結業績

(億円)

	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
売上収益	13,417	17,509	+4,092
国内	2,179	2,816	+637
海外	11,237	14,693	+3,455
営業利益	545	1,104	+560
税引前利益	612	1,204	+592
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	448	779	+331
為替レート US\$	¥110	¥130	+¥21
EURO	¥131	¥137	+¥6
CAN\$	¥88	¥101	+¥13

第2四半期累計実績 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+1,027	売上構成差等	+562	原価影響	-513	諸経費等	-490							
US \$	+1,084	新車国内	+93	SUBARU	-370	SIA *1	-143	製造固定費	-79	販管費	-48	保証修理費	-363	
EURO	+2	新車海外	+627	原価低減	+23	原価低減	+3	SUBARU	-111	SIA *1	+32	SUBARU	-83	(為替換算影響含む)
CAN \$	+51	販売奨励金	+77	原材料・市況等	-393	原材料・市況等	-146	外製型費	-80	外製型費	+23	国内ディーラー	-3	
中国元	+1	その他	-235					固定加工費	-31	固定加工費	+9	SOA *2	-1	
仕入為替調整	+177											SCI *3	+5	
未実現利益分	-288											その他	+34	

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	
営業活動によるCF	638	2,123	
投資活動によるCF	-819	-1,100	
フリーCF	-182	1,023	
財務活動によるCF	-475	-460	
現金及び現金同等物の為替影響額	67	1,024	
	2022年3月末	2022年9月末	増減
現金及び現金同等物 期末残高	8,831	10,418	+1,587
有利子負債 期末残高 *	3,340	3,326	-15
ネットキャッシュ	5,490	7,093	+1,602

*リース負債は上記の実績に含んでおりません。

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
設備投資 * 1	382	551	+168
減価償却費 * 1	460	495	+36
研究開発支出 * 2	616	519	-97

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

2023年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2022年3月期 通期実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)	2023年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	272	-	-	-	-
国内生産	455	-	-	-	-
生産台数* 合計	727	1,000	970	243	-30
	2022年3月期 通期実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)	2023年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車販売台数 合計	734	940	920	+186	-20

*トヨタ向けGR86の台数を含む

通期計画 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2022年3月期 通期実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)	2023年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	73	91	95	+22	+4
軽自動車	17	24	20	+4	-3
国内合計	89	115	115	+26	+1
米国	506	636	631	+125	-5
カナダ	49	53	50	+1	-3
中国	14	19	14	-0	-5
その他	75	118	110	+35	-8
海外合計	645	826	805	+160	-21
合計	734	940	920	+186	-20

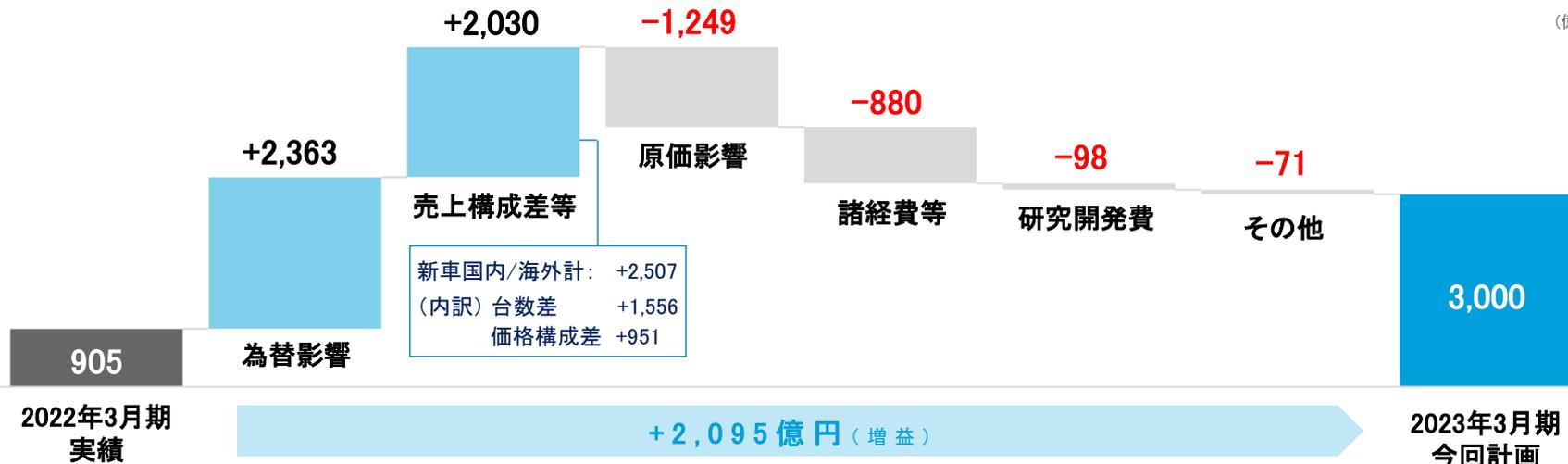
通期計画 連結業績

(億円)

	2022年3月期 通期実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)	2023年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	27,445	35,000	38,000	+10,555	+3,000
営業利益	905	2,000	3,000	+2,095	+1,000
税引前利益	1,070	2,000	3,000	+1,930	+1,000
親会社の所有者に帰属する 当期利益	700	1,400	2,100	+1,400	+700
為替レート US\$	¥112	¥120	¥133	+¥21	+¥13
EURO	¥130	¥130	¥136	+¥5	+¥6
CAN\$	¥89	¥95	¥103	+¥14	+¥8

通期計画 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+2,363	売上構成差等	+2,030	原価影響	-1,249	諸経費等	-880							
US \$	+2,362	新車国内	+211	SUBARU	-995	SIA *1	-254	製造固定費	-201	販管費	-249	保証修理費	-430	
EURO	+8	新車海外	+2,296	原価低減	+74	原価低減	+1	SUBARU	-186	SIA *1	-15	SUBARU	-229	(為替換算影響含む)
CAN \$	+125	販売奨励金	-283	原材料・市況等	-1,069	原材料・市況等	-255	外製型費	-90	外製型費	-6	国内ディーラー	-11	
中国元	-1	その他	-194					固定加工費	-96	固定加工費	-9	SOA *2	-59	
仕入為替調整	+113											SCI *3	-11	
未実現利益分	-244											その他	+61	

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

通期計画 営業利益増減要因

(億円)



新車国内/海外計: -46
 (内訳) 台数差 -91
 価格構成差 +45

為替影響	+1,504	諸経費等	+126	売上構成差等	-335	原価影響	-262
US \$	+1,430	製造固定費 +61	販管費 +97	保証修理費 -32	新車国内 -50	SUBARU -341	SIA *1 +79
EURO	+9	SUBARU +39	SIA *1 +22	SUBARU -21	新車海外 +4	原価低減 +46	原価低減 -26
CAN \$	+70	外製型費 +9	外製型費 +24	国内ディーラー +15	販売奨励金 +123	原材料・市況等 -387	原材料・市況等 +105
中国元	-1	固定加工費 +30	固定加工費 -2	SOA *2 +30	その他 -412		
仕入為替調整	+186		SCI *3 +5				
未実現利益分	-190		その他 +68				

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2022年3月期 通期実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)	2023年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 * 1	861	1,400	1,400	+539	±0
減価償却費 * 1	946	1,000	1,000	+54	±0
研究開発支出 * 2	1,138	1,200	1,200	+62	±0

* 1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

* 2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

株主還元

(億円)

➤ 一株当たり配当金

	2022年3月期 実績	2023年3月期 前回予想	2023年3月期 今回予想
中間	28	28	38
期末	28	28	38
年間合計	56	56	76
配当性向	61.3%	30.7%	27.8%

ご参考

- ・ セグメント情報（事業別 / 所在地別）
- ・ 海外売上収益
- ・ 連結財政状態計算書
- ・ 単独販売台数
- ・ 米国子会社業績
- ・ 第2四半期（3ヵ月）連結業績実績
- ・ 下期 連結業績計画
- ・ 2022年3月期及び2023年3月期実績（四半期別）
- ・ 生産台数 / 小売台数 推移

第2四半期累計実績 事業セグメント情報

(億円)

	売上収益				営業利益			
	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減	2023年3月期 通期計画	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減	2023年3月期 通期計画
自動車	13,061	17,134	+4,073	37,135	520	1,100	+580	2,951
航空宇宙	332	351	+19	819	-7	-32	-25	2
その他	24	24	+0	47	31	36	+5	47
消去・全社	-	-	-	-	1	0	-0	-
合計	13,417	17,509	+4,092	38,000	545	1,104	+560	3,000

第2四半期累計実績 所在地別セグメント情報

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
日本	3,151	3,876	+725	-42	778	+820
北米	9,672	13,053	+3,381	542	862	+320
その他	594	580	-14	19	12	-7
消去・全社	-	-	-	25	-548	-573
合計	13,417	17,509	+4,092	545	1,104	+560

第2四半期累計実績 海外売上収益

(億円)

	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
北米	9,911	13,235	+3,324
欧州	320	303	-16
アジア	420	467	+47
その他	586	688	+101
合計	11,237	14,693	+3,455

連結財政状態計算書

(億円)

	2022年3月末	2022年9月末	増減
資産合計	35,438	39,224	+3,786
流動資産	20,422	23,726	+3,303
非流動資産	15,015	15,498	+483
負債合計	16,427	18,584	+2,156
有利子負債	3,340	3,326	-15
資本合計	19,010	20,640	+1,630
利益剰余金	14,663	15,224	+561
親会社の所有する帰属持分	18,908	20,535	+1,627
親会社の所有者に帰属する持分比率	53.4%	52.4%	-1.0%
D/Eレシオ	0.18	0.16	-0.02

第2四半期累計実績 単独販売台数

(千台)

	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
国内生産*	218	283	+65
国内売上	40	50	+10
登録車	32	40	+8
軽自動車	8	10	+1
輸出台数	188	228	+40
海外生産用部品	168	153	-15
単独合計売上	396	431	+34

* トヨタ向けGR86の台数を含む

第2四半期累計実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA *1	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	8,103	9,125	+1,022
営業利益	547	521	-25
当期純利益	435	354	-81
小売販売台数(千台)	301	267	-34
SIA *2	2022年3月期 2Q累計実績	2023年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	3,256	3,939	+682
営業利益	-126	-38	+87
当期純利益	-98	-26	+73
生産台数(千台)	124	143	+19

*1 SOA: Subaru of America Inc. *2 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc.

第2四半期（3ヵ月）実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2022年3月期 2Q実績	2023年3月期 2Q実績	増減
登録車	16	23	+7
軽自動車	4	5	+1
国内合計	20	28	+8
米国	136	140	+4
カナダ	17	11	-6
欧州	4	3	-1
豪州	10	9	-0
中国	4	3	-1
その他	8	8	-0
海外合計	180	174	-5
合計	200	203	+2

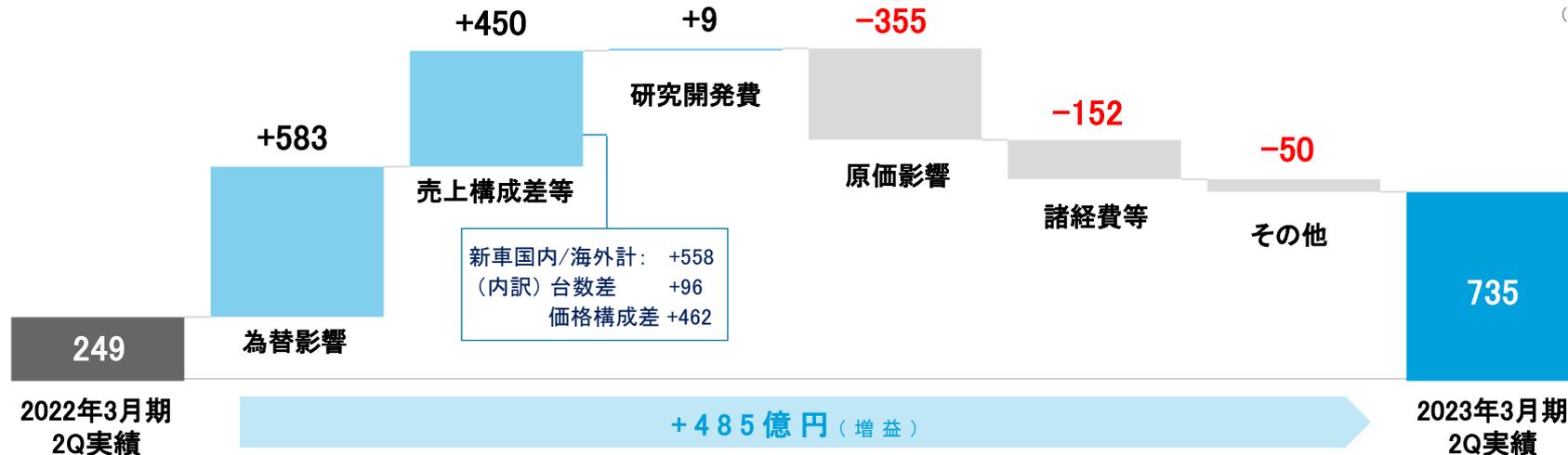
第2四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

	2022年3月期 2Q実績	2023年3月期 2Q実績	増減
売上収益	7,065	9,168	+2,103
国内	1,049	1,546	+497
海外	6,016	7,622	+1,607
営業利益	249	735	+485
税引前利益	269	819	+550
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	263	506	+244
為替レート US\$	¥110	¥135	+¥25
EURO	¥131	¥140	+¥9
CAN\$	¥89	¥105	+¥16

第2四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+583	売上構成差等	+450	原価影響	-355	諸経費等	-152							
US \$	+709	新車国内	+107	SUBARU	-262	SIA *1	-93	製造固定費	-10	販管費	-25	保証修理費	-117	
EURO	-	新車海外	+451	原価低減	+13	原価低減	-	SUBARU	-37	SIA *1	+27	SUBARU	-44	(為替換算影響含む)
CAN \$	+33	販売奨励金	+64	原材料・市況等	-275	原材料・市況等	-93	外製型費	-26	外製型費	+15	国内ディーラー	-2	
中国元	-	その他	-172					固定加工費	-11	固定加工費	+12	SOA *2	+12	
仕入為替調整	+66											SCI *3	+1	
未実現利益分	-225											その他	+8	

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

下期計画 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2022年3月期 下期実績	2023年3月期 下期計画	増減
登録車	37	55	+18
軽自動車	8	11	+3
国内合計	45	67	+22
米国	253	353	+100
カナダ	20	27	+8
中国	5	7	+2
その他	35	68	+32
海外合計	314	455	+141
合計	359	522	+163

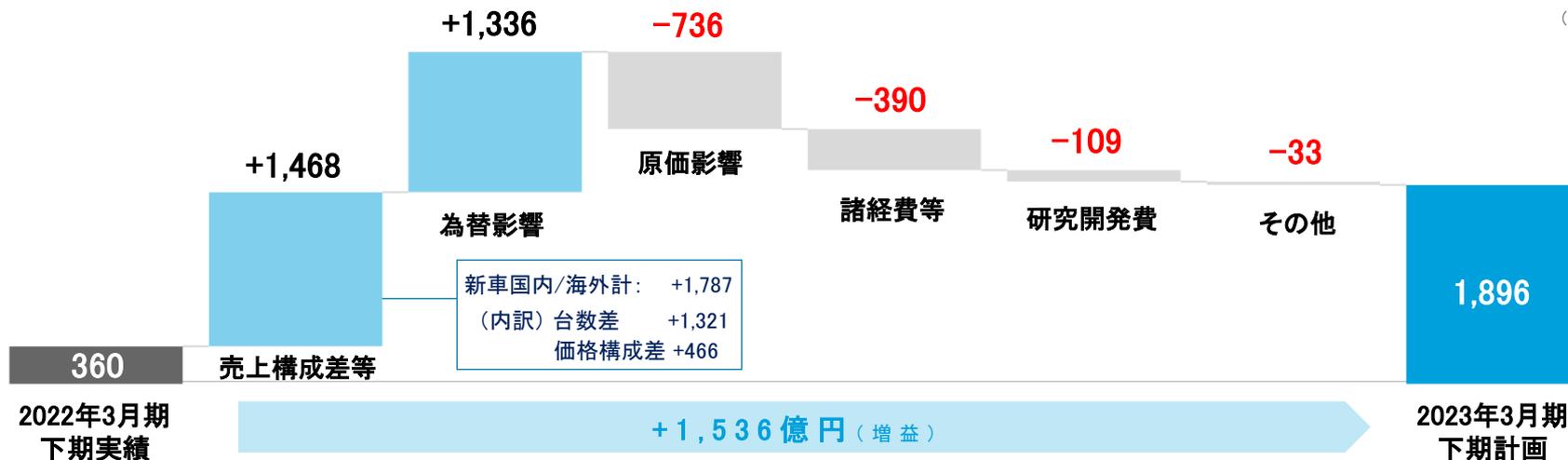
下期計画 連結業績

(億円)

	2022年3月期 下期実績	2023年3月期 下期計画	増減
売上収益	14,029	20,491	+6,462
国内	2,701	3,232	+531
海外	11,328	17,259	+5,931
営業利益	360	1,896	+1,536
税引前利益	458	1,796	+1,338
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	252	1,321	+1,069
為替レート US\$	¥114	¥135	+¥21
EURO	¥130	¥135	+¥5
CAN\$	¥90	¥105	+¥15

下期計画 営業利益増減要因

(億円)



売上構成差等	+1,468	為替影響	+1,336	原価影響	-736	諸経費等	-390					
新車国内	+118 US \$	+1,278	SUBARU	-625	SIA *1	-111	製造固定費	-122	販管費	-201	保証修理費	-67
新車海外	+1,669 EURO	+6	原価低減	+51	原価低減	-2	SUBARU	-75	SIA *1	-47	SUBARU	-146 (為替換算影響含む)
販売奨励金	-360 CAN \$	+74	原材料・市況等	-676	原材料・市況等	-109	外製型費	-10	外製型費	-29	国内ディーラー	-8
その他	+41 中国元	-2					固定加工費	-65	固定加工費	-18	SOA *2	-58
	仕入為替調整	-64									SCI *3	-16
	未実現利益分	+44									その他	+27

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

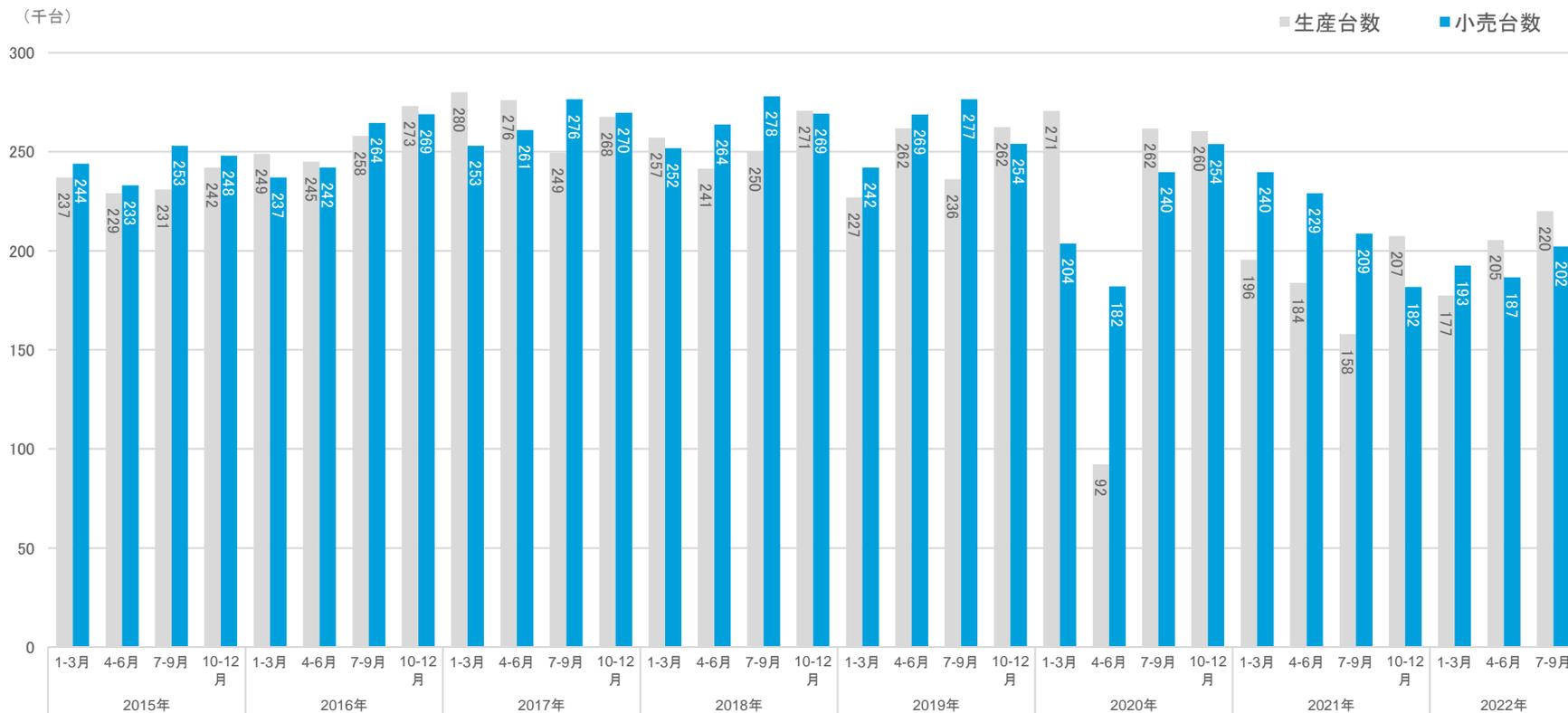
2022年3月期および2023年3月期実績(四半期別)

(億円)

	2022年3月期				2023年3月期	
	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	1Q実績	2Q実績
連結販売台数(千台)	175	200	172	187	196	203
生産台数*(千台)	184	158	207	177	205	220
売上収益	6,352	7,065	6,659	7,370	8,341	9,168
営業利益	295	249	227	133	370	735
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	185	263	181	71	272	506
為替レート US\$	¥109	¥110	¥113	¥115	¥125	¥135

*トヨタ向けGR86の台数を含む

生産台数 / 小売台数 推移



* 生産台数にはトヨタ向けGR86の台数を含む



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。